



# Fomento Paraná

## MENSAGEM DA DIRETORIA

Os compromissos estabelecidos na Missão e na Visão de Futuro da empresa são perseguidos cotidianamente pela instituição nas relações com os parceiros, clientes, organismos de controle e o Estado do Paraná, acionista majoritário.

A sustentabilidade da Fomento Paraná no longo prazo para cumprir esses compromissos é prioridade absoluta para a Diretoria da empresa.

São objeto de atenção constante ações para redução de custos, investimentos em modernização de sistemas, melhoria de processos para otimizar a análise do crédito e agilizar o atendimento e a resposta ao cliente, qualificação de pessoas. Tudo isso em alinhamento com as políticas públicas definidas pelo Governo do Paraná e com as necessidades do mercado.

A Fomento Paraná avançou muito desde 2011. Atenta às necessidades do mercado, a empresa criou uma série de ferramentas e soluções para apoiar o desenvolvimento em nosso estado. Hoje é reconhecida e tida como referência entre as instituições financeiras de desenvolvimento nacionais em inúmeros aspectos.

Mas ainda há muito por fazer para consolidar essa posição e aumentar a capacidade de atender às necessidades da sociedade paranaense. A redução das desigualdades regionais é um desafio permanente a ser superado por meio do desenvolvimento dos municípios e do fortalecimento das empresas e da cadeia produtiva no estado.

Dessa forma podemos contribuir cada vez mais com a evolução da economia paranaense ajudando a promover a geração de empregos e a melhoria da renda e da qualidade de vida no campo e nas cidades.

O ano de 2018 deve marcar o fim do período mais difícil da economia brasileira nas últimas décadas. Com isso esperamos que a retomada do investimento seja uma realidade capaz de restabelecer a confiança necessária para que também os empreendedores possam retomar a busca por crédito para viabilizar seus projetos e o país volte a crescer e progredir.

Estamos trabalhando para isso.

A DIRETORIA



# Fomento Paraná

## **PALAVRA DO PRESIDENTE**

O ano de 2017 foi atípico para a Fomento Paraná. A empresa começou o ano com uma reestruturação organizacional. Em seguida tivemos a saída de um grupo experiente de colaboradores, que eram cedidos pelo BADEP e foram devolvidos ao banco, no processo final de liquidação.

Posteriormente, em decorrência da aplicação da Lei Federal 13.303/2016, foi alterada a composição da Diretoria, que conta com novos diretores, e novos membros nos conselhos de Administração e Fiscal.

A instituição foi impactada também por um fator sazonal, que é o primeiro ano de mandato de novos prefeitos. A mudança dos gestores em muitos municípios provocou a saída ou troca de agentes de crédito, que operam no Microcrédito, o que resultou em uma redução na demanda por contratos e pela liberação de recursos em financiamentos do Setor Público.

Foi um ano com baixa demanda por crédito em investimentos no setor privado, devido ao cenário econômico conturbado, com baixo crescimento da economia, pouco estímulo ao investimento e taxas altas de desemprego.

São fatores que se refletiram na estabilidade dos números apresentados nesse relatório em relação ao anterior. Ainda assim, foi atingida a meta geral de contratação prevista em nosso Contrato de Gestão. Contratamos R\$ 329 milhões em novos financiamentos públicos e privados.

A Fomento Paraná é uma instituição relativamente nova, em processo de transformação, e que está se adaptando às condições de um mercado em evolução. Temos uma equipe qualificada e empenhada em alcançar os melhores resultados. Estamos trabalhando na construção de novas soluções, na melhoria de processos e sistemas, em busca de maior eficiência, rentabilidade e sustentabilidade.

Somos uma instituição alinhada com as políticas públicas fixadas pelo Governo do Estado, nosso acionista majoritário. Um Estado que não tem poupado energias para melhorar a gestão e promover os investimentos pelos quais a sociedade paranaense ansia, especialmente na infraestrutura e áreas como educação, saúde e segurança pública.

O diálogo permanente com o setor produtivo, o apoio aos empreendedores aqui instalados, os esforços para atrair novos investimentos privados e a oferta de crédito, pelo Sistema Paranaense de Fomento, formado pela Fomento Paraná e BRDE, são evidências da preocupação do governo estadual com a saúde financeira das empresas e o sucesso dos empreendedores.

Nesse aspecto, a Fomento Paraná tem contribuído com sua quota, proporcionando soluções e recursos aos municípios e aos empreendedores de todos os portes para os investimentos necessários nas cidades e nas empresas, que, sabemos, trazem conforto, segurança, movimentam a economia, geram empregos, melhoram a renda e a qualidade de vida, tornando o paranaense um cidadão mais satisfeito e feliz.

Vilson Ribeiro de Andrade

Diretor-Presidente



# Fomento Paraná

## APRESENTAÇÃO

A FOMENTO PARANÁ – Agência de Fomento do Paraná S.A. – é uma sociedade anônima de capital fechado, com capital social sob controle do Estado do Paraná. Como instituição financeira de desenvolvimento classificada como Agência de Fomento, tem operações e atividades submetidas às normas do Sistema Financeiro Nacional. É regularmente auditada e fiscalizada pelo Banco Central do Brasil, Tribunal de Contas do Paraná, além de ser acompanhada por auditoria interna e externa, Conselho de Empresas Estatais e pela Controladoria Geral do Estado.

A FOMENTO PARANÁ tem por finalidade prestar apoio financeiro para iniciativas de modernização e ampliação das atividades de empresas e empreendedores, prioritariamente de micro, pequeno e médio porte, de forma a estimular a ampliação da base produtiva e promover a geração de emprego e renda no Paraná.

Trabalhando em sintonia com a política estadual de desenvolvimento regional, a instituição é também responsável pelo financiamento aos municípios paranaenses para obras de infraestrutura, aquisição de máquinas e equipamentos, construção de escolas, postos de saúde, entre outros projetos.

## MISSÃO

“Promover o desenvolvimento sustentável através do apoio técnico e financeiro voltado às necessidades da sociedade paranaense.”

## VISÃO DE FUTURO

“Ser referência como instrumento financeiro no apoio ao desenvolvimento sustentável do Paraná.”

## VALORES

“Ética, transparência, comprometimento, confiabilidade, cooperação e inovação.”



# Fomento Paraná

## I - DESTAQUES DO PERÍODO

Destacamos as principais ações e eventos que marcaram as atividades da Fomento Paraná no ano de 2017.

- A Fomento Paraná atingiu a meta geral de contratação de operações de crédito prevista no Contrato de Gestão para 2017, que era de R\$ 329 milhões. Com isso a empresa chegou à marca de R\$ 2,4 bilhões em financiamentos contratados desde 2011.
- A contratação de Operações do Setor Público somou **R\$ 212 milhões**, valor 9,1% abaixo do registrado no ano anterior, de R\$ 231,5 milhões.



- A contratação de Operações do Setor Privado somou **R\$ 117,3 milhões**, valor 5,4% inferior aos R\$ 124 milhões registrados do período anterior.



# Fomento Paraná

- Do total contratado no Setor Privado, R\$ 56 milhões referem-se a 4.970 operações de microcrédito. Essa linha foi reformulada, para tornar mais ágil a aprovação das operações, e foi relançada como **Microcrédito Fácil**.



- A instituição aprovou um novo Estatuto Social, para atender à Lei das Estatais (Lei Federal 13.303/2016), de acordo com a orientação do Conselho de Controle das Empresas Estaduais – CCEE.
- Foi renovada a composição da diretoria, que tem novo diretor-presidente e novos diretores em Mercado e na área Administrativa e Financeira. Também foram recompostos o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal e o Comitê de Auditoria. Foi criado o Comitê de Indicação e Avaliação. O Conselho de Administração agora conta com um representante eleito pelos empregados.
- Com a entrega de trabalho desenvolvido por uma empresa especializada, a **Estrutura Organizacional** foi ajustada para o planejamento estratégico em vigor, prevendo-se inclusive a necessidade de recompor e aumentar o quadro funcional em 2018, mediante a realização de **concurso público**.
- A Fomento Paraná firmou um convênio com o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) para desenvolver expertise na análise de projetos “verdes” e ações de responsabilidade socioambiental.
- A Fomento Paraná foi classificada como a 32ª maior empresa do Paraná e a 69ª do sul do país no ranking empresarial 500 Maiores do Sul, da revista Amanhã.





# Fomento Paraná

- A Fomento Paraná deu início à contratação de operações de financiamento aos municípios paranaenses pelo **programa Avançar Cidades**, do Ministério das Cidades, que utiliza recursos do FGTS.



- A Fomento Paraná foi a primeira instituição do gênero no país a se credenciar para fazer a análise de Pedidos de Verificação de Limites e Condições (PVL) para agilizar a análise na concessão de financiamentos até R\$ 5 milhões aos municípios. Esse processo era exclusivo da Secretaria do Tesouro Nacional (STN).
- A Fomento Paraná abriu edital e credenciou o primeiro grupo de associações empresariais para atuar como **Correspondentes**. Essas entidades atuam na captação de financiamentos em valores entre R\$ 20 mil e R\$ 1,5 milhão, para empresas de micro e pequeno porte. Foram treinados 22 correspondentes e 13 estavam habilitados no final do exercício.
- Ao longo de 2017 foi feito um esforço para capacitação de novos agentes de crédito, em função da troca de gestores nos municípios, provocada pelo ciclo eleitoral. Foram capacitados 271 candidatos em 11 turmas e 131 novos agentes foram habilitados. O curso de formação de agentes é feito em parceria com o Sebrae-PR. Atualmente a Fomento Paraná mantém **266 agentes de crédito** habilitados atuando em 226 postos de atendimento de **199 municípios**.



# Fomento Paraná

- Em parceria com o Sebrae/PR, foi realizado o Encontro Estadual de Agentes de Crédito e Desenvolvimento, com prêmios para agentes com melhor desempenho



## II - ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO

Como instituição financeira de desenvolvimento pública, a Fomento Paraná atua alinhada ao Plano de Governo e às políticas públicas definidas pelo Estado do Paraná para promover o desenvolvimento econômico e social sustentável no estado.

Em conjunto com a Secretaria de Estado do Desenvolvimento Urbano e o Serviço Social Autônomo Paranaense, a Fomento Paraná forma o Sistema de Financiamento aos Municípios (SFM), que financia obras e projetos para desenvolver os municípios paranaenses.

Para atender aos empreendedores, especialmente os de micro, pequeno e médio porte, a instituição firmou parcerias com secretarias de Estado, prefeituras municipais, associações comerciais e empresariais, o Sebrae-PR e outras entidades, para formar uma rede de agentes de crédito e correspondentes, que ajudam a ampliar o acesso ao crédito em todo o estado de forma complementar à sua estrutura de atendimento.

A instituição também é responsável pela gestão operacional e financeira de fundos públicos de desenvolvimento, fundos garantidores ou de aval, e participa de fundos de investimento e participação (FIPs) criados para apoiar empreendimentos inovadores.



# Fomento Paraná

Ciente de seu compromisso público, a Fomento Paraná mantém critérios rigorosos de governança corporativa para assegurar uma gestão eficaz e responsável, preocupada em oferecer crédito responsável e manter a qualidade da carteira de clientes.

## MAPA ESTRATÉGICO



### Mapa Estratégico

#### Missão

“Promover o desenvolvimento sustentável através do apoio técnico e financeiro voltado às necessidades da sociedade paranaense.”

#### Visão

“Ser referência como instrumento financeiro no apoio ao desenvolvimento sustentável do Paraná.”

#### Objetivo Estratégico

Tornar a Fomento Paraná uma instituição sustentável

#### INCREMENTO DE CAPITAL

CRESCIMENTO COM SUSTENTABILIDADE DO CAPITAL: UM LEGADO PARA O FUTURO

#### CLIENTES E PARCEIROS

ALCANÇANDO O PÚBLICO DA FOMENTO PARANÁ PARA FAZER A DIFERENÇA

#### PROCESSOS E GOVERNANÇA

PROCESSOS EFICIENTES PARA O IMPACTO EM GRANDE ESCALA

#### DESENVOLVIMENTO LOCAL SUSTENTÁVEL

A IMPORTÂNCIA DA FOMENTO PARANÁ PARA O DESENVOLVIMENTO DO ESTADO

#### GESTÃO DO CONHECIMENTO

A GERAÇÃO DE COMPETÊNCIAS COMO UMA CONSTANTE



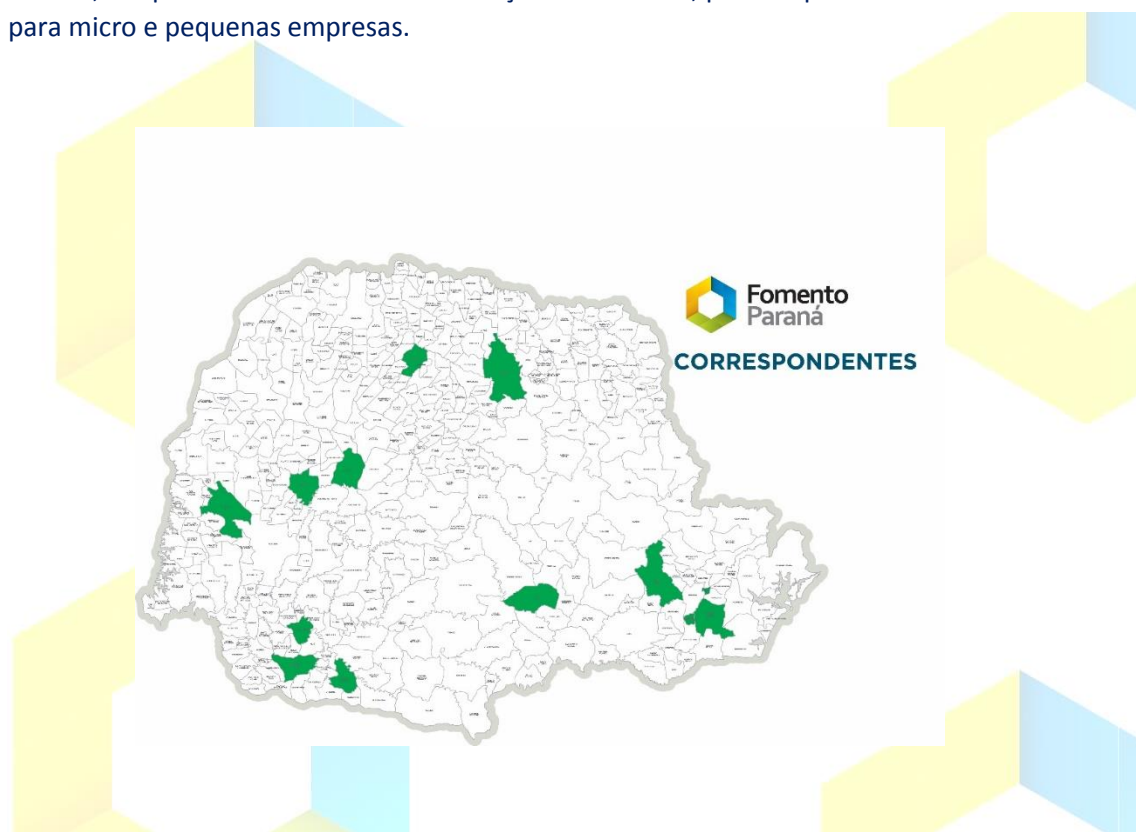


# Fomento Paraná

## III - PARCERIAS

A Fomento Paraná atua em todas as regiões do estado por meio de convênios e parcerias com secretarias de Estado, prefeituras municipais, órgãos de classe e entidades representativas do setor empresarial e o Sebrae-PR, para promover o acesso ao crédito para empreendimentos de micro, pequeno e médio porte. Ao longo de 2017 foram assinados 162 acordos para renovação ou implantação de novos convênios.

Dentro dessa estratégia, destaca-se em 2017 a criação da rede de **Correspondentes Fomento Paraná**, em parceria com diversas associações comerciais, para ampliar a oferta de crédito para micro e pequenas empresas.



A Fomento Paraná também participa de eventos como palestras, workshops, feiras e rodadas de negócios, reuniões das associações dos municípios, entre outros eventos, para apresentar as linhas de financiamento disponíveis para os empreendedores e para os municípios. A Fomento Paraná apoiou ou patrocinou 41 eventos em 2017, o que permitiu expor a marca e os produtos da instituição a públicos de interesse selecionados e multiplicadores de informação.

Em conjunto com o BRDE, a Fomento Paraná participa do Sistema Paranaense de Fomento. Criado pelo Governo do Estado para convergência de ações voltadas ao financiamento dos municípios e dos empreendedores paranaenses, o sistema tem a missão de fomentar o desenvolvimento econômico e social por meio da oferta de crédito.



## IV - PROGRAMAS DE FINANCIAMENTO

A Fomento Paraná mantém um conjunto de soluções financeiras que permitem financiar desde um empreendedor informal, atendido por programas de assistência social, até empresas de médio e grande porte, além de projetos de infraestrutura de municípios de qualquer porte.

Os financiamentos são feitos em parte com recursos próprios e também por meio de repasses de recursos de instituições como o BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos, ou do FGTS – Fundo de Garantia do Tempo de Serviço.

### a) OPERAÇÕES DO SETOR PÚBLICO

O financiamento aos municípios responde pela maior fatia da carteira de crédito da Fomento Paraná — 76% atualmente. A maior parte dos recursos para essas operações são próprios, integralizados ao capital da instituição.

Como agente financeiro, a Fomento Paraná está autorizada a operacionalizar financiamentos de programas como o Pró-Transporte e o Avançar Cidades, do Ministério das Cidades, que usam recursos do FGTS, e do Programa de Modernização da Administração Tributária e da Gestão dos Setores Sociais Básicos (BNDES PMAT).

Os principais objetos desses financiamentos são pavimentação de vias urbanas e aquisição de equipamentos rodoviários. Também são atendidos projetos para construção de escolas, postos de saúde, ciclovias, aquisição de terrenos para áreas industriais e conjuntos habitacionais, aeroportos, centros de convivência de idosos, centros culturais, sistemas de abastecimento de água e de gerenciamento de resíduos, pontes, ginásios de esportes, iluminação pública, infraestrutura tecnológica, parques, praças, entre outros.





## b) OPERAÇÕES DO SETOR PRIVADO

### ▪ MICROCRÉDITO

A Fomento Paraná mantém um Programa de Microcrédito desde o ano 2000, como política de democratização do acesso ao crédito e estímulo ao desenvolvimento local.

O microcrédito está disponível em todo o território paranaense, por meio de uma rede de agentes de crédito vinculados a parceiros institucionais como prefeituras, associações comerciais e empresariais e alguns sindicatos patronais.

O programa atende empreendedores pessoa física ou jurídica, com faturamento bruto anual de até R\$ 360 mil, que necessitam do crédito para iniciar ou ampliar as atividades de um empreendimento comercial, industrial ou de serviços. O crédito está limitado a R\$ 10 mil para pessoa física e até R\$ 20 mil para empreendimentos formalizados.

Uma parcela significativa de clientes beneficiários dessa linha são empreendedores informais, que tem dificuldade de acesso ao sistema financeiro tradicional, inclusive pela falta de agentes financeiros nas localidades onde estão estabelecidos.

Ao fim de dezembro a Fomento Paraná mantinha 226 postos de atendimento com 266 agentes de crédito, que cobriam 199 municípios.







# Fomento Paraná

## ▪ EMPREENDIMENTOS DE MICRO, PEQUENO E MÉDIO PORTE

A Fomento Paraná também financia empreendimentos de micro, pequeno e médio porte, com valores acima de R\$ 20 mil, com diferentes linhas de crédito e formas de atuação. Os financiamentos são feitos com recursos próprios ou repasses.

Os repasses permitem apoiar projetos de maior porte, em valores de até R\$ 20 milhões, por meio de linhas do BNDES (Automático, FINAME, Saúde, Giro, MPE Aprendiz) ou da FINEP (Inovacred e Inovacred Expresso).

Os correspondentes da Fomento Paraná podem intermediar financiamentos entre R\$ 20 mil e R\$ 1,5 milhão, para projetos de empresas com faturamento bruto anual entre R\$ 360 mil e R\$ 3,6 milhões.

Nessa faixa a Fomento Paraná mantém linhas de crédito voltadas a atender nichos específicos da atividade econômica como proprietários de táxis e de vans dedicadas ao transporte escolar ou de turismo; financiamentos para aquisição e a instalação de componentes de sistemas de micro e minigeração de energia de fontes renováveis, para projetos de melhoria da eficiência energética; empresas de radiodifusão.

Ainda neste segmento podem ser atendidos projetos de inovação tecnológica voltados a ampliar a competitividade das empresas, por meio das linhas FINEP Inovacred e Inovacred Expresso, que são repassados para empresas e outras instituições com receita operacional bruta anual ou anualizada de até R\$ 90 milhões.

A Fomento Paraná também está credenciada para operar a linha BNDES Saúde – Atendimento ao SUS, que disponibiliza financiamentos para instituições de saúde para aumento e fortalecimento da capacidade de atendimento do Sistema Único de Saúde (SUS).

## V - GESTÃO DE FUNDOS

Além de estruturar e operar financiamentos, a Fomento Paraná atua na gestão operacional e financeira de fundos públicos específicos relacionados à atividade principal.

## ▪ FUNDO DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO - FDE

O Fundo de Desenvolvimento Econômico (FDE) é destinado a fornecer apoio financeiro aos setores público e privado, por meio de operações especiais de crédito e de participações societárias para estimular o desenvolvimento socioeconômico do Paraná.

O fundo é usado também para concessão de subvenção econômica nos programas Trator, Implementos e Equipamentos Solidários, na modalidade de equivalência em produtos; e na modalidade equalização de taxas de juros, nas linhas Banco do Empreendedor Micro e Pequena Empresa, Banco do Empreendedor – Taxistas, bem como projetos de investimento financiados



# Fomento Paraná

por meio do BNDES Automático e no Programa de Apoio à Aquisição de Máquinas e Equipamentos Rodoviários para Prefeituras (Promap).

Os recursos do FDE são utilizados ainda para subvencionar o prêmio do Seguro Rural de culturas cultivadas no Paraná, para dar suporte ao Programa de Seguro Rural para a Agricultura Familiar. A subvenção reduz em até 50% o volume de recursos que o produtor precisa pagar a título de prêmio pela apólice de seguro.

- **FUNDO DE AVAL RURAL - FAR**

A Fomento Paraná é gestora do Fundo de Aval Garantidor da Agricultura Familiar do Paraná (FAR). O fundo provê recursos para garantir o risco das operações contratadas por agricultores beneficiários do Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar - PRONAF, junto à rede bancária conveniada. Em valores históricos, esse fundo já beneficiou 13.811 tomadores de crédito rural, tendo alavancado mais de R\$ 100 milhões em créditos do PRONAF operados pelo Banco do Brasil.







# Fomento Paraná

## ▪ FUNDO DE EQUALIZAÇÃO DO MICROCRÉDITO – FEM

O Fundo de Equalização do Microcrédito (FEM) tem a finalidade de prover recursos financeiros à Fomento Paraná para promover a redução das taxas de juros nas operações de microcrédito. O fundo também garante o suporte, por meio da equalização de taxas de juros, à linha Paraná Juro Zero, destinada a estimular atividades empreendedoras de famílias atendidas pelo programa Família Paranaense, coordenado pela Secretaria de Estado da Família e Desenvolvimento Social.



## ▪ FUNDO GARANTIDOR DE PPPs - FGP/PR

A FOMENTO PARANÁ foi designada pelo Governo do Paraná, por meio da Lei Estadual nº 18.376/2014, a assumir a gestão do Fundo Garantidor das Parcerias Público-Privadas do Paraná (FGP/PR). Esse fundo é destinado a prestar contragarantias a seguradoras, instituições financeiras e organismos internacionais para garantir o cumprimento de obrigações do poder público em contratos de PPPs.

A estruturação do FGP-PR teve a participação das secretarias de Estado do Planejamento e Coordenação Geral e da Fazenda. O fundo foi criado com um patrimônio de R\$ 257 milhões, entre recursos líquidos do Fundo de Desenvolvimento Econômico (FDE) e ações preferenciais das companhias estaduais de energia (Copel) e de saneamento (Sanepar), e contava ainda com recursos oriundos dos direitos econômicos dessas companhias no final do exercício. A



# Fomento Paraná

administração dos recursos financeiros do FGP/PR está a cargo da Caixa Econômica Federal (CEF).

## **VI – FUNDOS INVESTIDOS**

### **FUNDO GARANTIDOR PARA INVESTIMENTOS - FGI**

A Fomento Paraná participa como cotista do Fundo Garantidor para Investimentos do BNDES (BNDES-FGI). O fundo é usado como garantia complementar em operações de financiamento realizadas com recursos repassados pelo BNDES (FINAME, Automático e Giro) para projetos de empresas de micro, pequeno e médio porte.

### **FUNDOS DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÃO**

A Fomento Paraná participa como cotista de dois fundos de investimento em participação. Os fundos Criatec3 e Sul Inovação, apoiados respectivamente pelo BNDES e pela FINEP, reúnem aproximadamente R\$ 250 milhões para apoiar, com capital de risco, empreendimentos inovadores e com alto potencial de crescimento.

## **VII – GESTÃO DE COBRANÇA**

### **COBRANÇA DE ATIVOS E BENS**

A Fomento Paraná é responsável pela cobrança da carteira de contratos e bens pertencentes ao Estado do Paraná, denominados “Ativos do Estado”, originários da operação de saneamento do Banco do Estado do Paraná S.A., desde março de 2001.



## VIII - DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO DO EXERCÍCIO

### RESULTADO

O Lucro Líquido da Fomento Paraná acumulado no exercício de 2017 cresceu 4,6% em relação ao mesmo período do ano anterior. Alcançou o montante de R\$ 106,3 milhões.



O Resultado Operacional apresentou queda de 3,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho foi causado pela redução na receita, que foi fortemente impactada pela queda das taxas de juros que remuneram as aplicações financeiras e a carteira de crédito da instituição.

As receitas obtidas pela Fomento Paraná de janeiro a dezembro de 2017 totalizaram R\$ 195,9 milhões. O valor representa uma queda de 10,1%, em relação ao período anterior.

Nas aplicações financeiras, que representam cerca de 38% dos ativos, o indexador CDI-CETIP, de maior incidência, variou 9,93% em 2017, contra 14,06% em 2016. Em operações de crédito, a TJLP (51% da carteira) média do ano foi de 7,13%, contra 7,50% em 2016. E o IPCA (34% da carteira) acumulou variação anual de 2,95%, contra 6,29%, respectivamente.

Com relação às despesas gerais, que totalizaram R\$ 60,8 milhões no período, houve uma significativa redução de 20,7% nesse exercício em relação ao anterior. A principal fonte de redução foi o item de despesas administrativas (38,1% menor) devido ao menor valor de liberação de financiamentos para os municípios e a conseqüente diminuição do pagamento pela prestação de serviços do agente técnico Paranaidade, de R\$ 28,3 milhões em 2016, para R\$ 13,1 milhões em 2017. Houve também uma redução de despesas com pessoal, de 1,1% em



# Fomento Paraná

termos nominais, decorrente de revisões na estrutura organizacional e da devolução de funcionários cedidos por outros órgãos.

A rentabilidade medida pelo retorno sobre o Patrimônio Líquido médio correspondeu a 6,85%, portanto, acima da inflação (IPCA) de 2,95% e próximo da TJLP, utilizada no cálculo do Juro sobre Capital Próprio.

## PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O Patrimônio Líquido da Fomento Paraná totalizou R\$ 1.560,5 milhões em dezembro de 2017. O valor representa um crescimento de 1,14%, que decorre da incorporação de reservas de lucros de R\$ 17,6 milhões realizadas do exercício de 2017.





## ATIVOS

Os ativos da Fomento Paraná totalizaram R\$ 1.884,6 milhões em dezembro de 2017. Na composição dos ativos, destaca-se a representatividade da carteira de crédito, com 60,9%, contra 38,0% da carteira de títulos e valores mobiliários (totalmente lastreadas em títulos públicos federais), e 1% dos demais ativos.



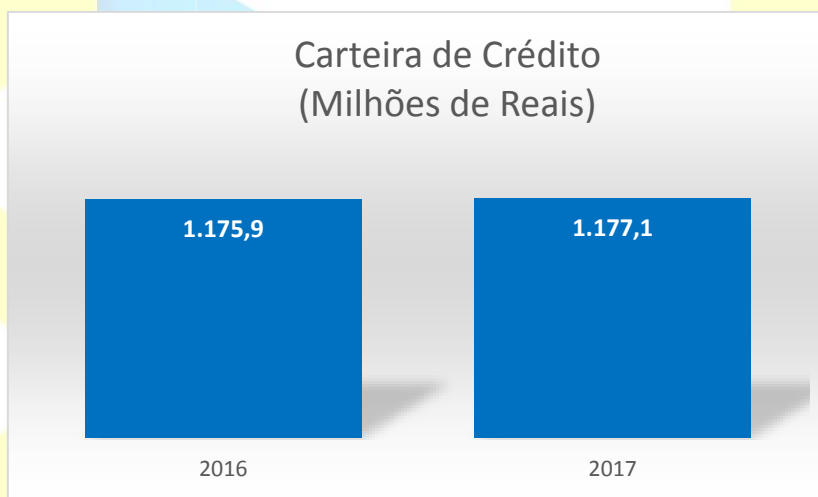




## DESEMPENHO DA CARTEIRA DE CRÉDITO

A carteira de crédito total da Fomento Paraná totalizou R\$ 1.177,1 milhões em 2017, tendo permanecido estável em relação ao período anterior.

A carteira de Operações do Setor Privado, que representa 24% do total, teve um crescimento de 9,8% no período, de R\$ 260,7 milhões para R\$ 286,3 milhões. No Setor Público houve uma pequena retração, de 2,67%, de R\$ 915,2 milhões para R\$ 890,8 milhões.



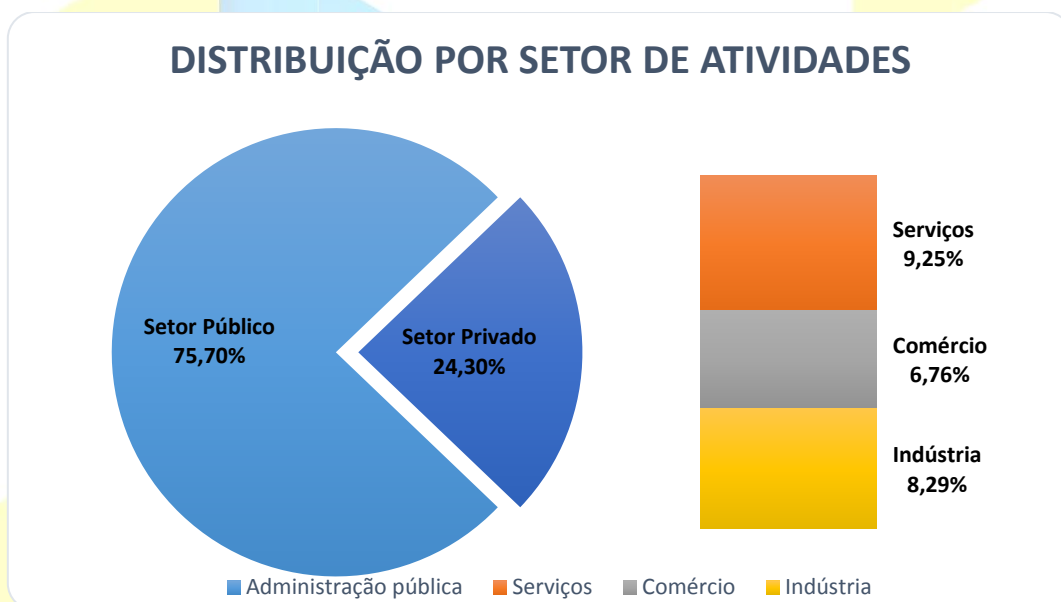


## DISTRIBUIÇÃO DA CARTEIRA DE CRÉDITO

A FOMENTO PARANÁ atua nos mais diversos setores e ramos da atividade econômica, apresentando uma carteira de crédito bastante equilibrada.

A carteira do setor público, composta por financiamentos aos municípios, detém a maior fatia do crédito, com 75,68%.

Na distribuição da carteira do setor privado, o segmento de Serviços é o maior tomador de crédito (9,25%), seguido de perto pela Indústria (8,29%), e pelo comércio (6,76%).



## FONTES DE RECURSOS

Os financiamentos do Setor Público no âmbito do SFM-Sistema de Financiamento aos Municípios e alguns outros programas são realizados com recursos próprios da Fomento Paraná destacados de acordo com as normas do Banco Central. Também, alguns projetos são financiados com repasses de recursos do CEF-FGTS.

No Setor Privado, parte das operações de financiamento contratadas são realizadas com recursos próprios (e parte por meio de repasses de instituições oficiais das quais a Fomento Paraná é agente financeiro: BNDES e FINEP).

Em 2017 a Fomento Paraná captou R\$ 70,7 milhões em repasses dessas entidades, valor 2,2% superior ao volume captado no ano anterior, de R\$ 69,2 milhões. O saldo da captação desses recursos somava em dezembro de 2017 R\$ 211,8 milhões, o que representa um aumento de 22,7% em relação ao volume registrado no exercício anterior.



# Fomento Paraná

## DESEMBOLSOS

Os desembolsos da Fomento Paraná com a liberação de recursos de financiamentos em Operações do Setor Público e do Setor Privado somaram R\$ 293,6 milhões em 2017, valor 40,5% menor do que o realizado no ano anterior.

No Setor Público a queda foi mais acentuada, de 51,9%. Esse movimento é característico do primeiro ano de gestão de novos prefeitos. A troca de gestores nos municípios parceiros também poderia ter afetado a liberação de recursos para Microcrédito, nas Operações do Setor Privado, mas ela permaneceu estável, com R\$ 56,4 milhões contratados no período.

## EQUALIZAÇÃO

A Fomento Paraná utiliza fundos públicos sob sua gestão para equalizar a taxa de juros em algumas linhas de financiamento.

Por meio do Fundo de Desenvolvimento Econômico (FDE), empresas de micro e pequeno porte podem ter subsídio de até cinco pontos percentuais na taxa de juros anual, em financiamentos de até R\$ 300 mil. Para isso é preciso pagar as parcelas em dia e manter o número de empregos ao longo do período de amortização.

A equalização por meio do FDE também estava disponível na linha Banco do Empreendedor Taxistas.

Ainda por meio do FDE estavam sendo contratados com equalização financiamentos do Promap II - Programa de Apoio à Aquisição de Máquinas e Equipamentos Rodoviários para Prefeituras. A equalização proporcionava aos municípios com menores Índices Iparades de Desempenho Municipal – IPDM contratar financiamentos sem juros e sem correção monetária, ou, mesmo com índice maior, mas tendo menos de 20 mil habitantes, não pagavam juros, incidindo apenas a atualização monetária (IPCA).

## RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

A Fomento Paraná possui política e diretrizes relativas à responsabilidade socioambiental em conformidade com a Resolução CMN nº 4.327 de 25/04/2014. O objetivo é estabelecer o compromisso da instituição com o desenvolvimento sustentável, colaborando para o crescimento econômico consciente, a preservação da biodiversidade e do meio ambiente e a promoção da qualidade de vida no Paraná, com práticas que prezam pelo equilíbrio nestas dimensões.

As diretrizes relacionadas ao desenvolvimento sustentável, com ênfase no tema socioambiental, ressaltam o firme comprometimento em:



# Fomento Paraná

- avaliar as oportunidades socioambientais, a fim de criar linhas especiais de produtos e serviços financeiros para clientes interessados em promover negócios que visam ao desenvolvimento sustentável;



- definir restrições comerciais a empresas que estejam envolvidas com a prática de crimes ambientais ou com trabalho análogo ao escravo ou infantil em sua cadeia produtiva/fornecimento;

- promover a aplicação da legislação socioambiental vigente às atividades desenvolvidas pela instituição;

- garantir condições de trabalho adequadas e o bem-estar dos colaboradores, por meio de padrões de saúde e de segurança ocupacional;

- incentivar projetos que busquem melhoria da qualidade de vida da comunidade, o uso sustentável do meio ambiente, bem como ações de reintegração social por meio da cultura, educação e esporte;

- respeitar a diversidade e garantir a igualdade de oportunidades, contribuindo para assegurar efetivamente uma remuneração que garanta um nível de vida digna para todos os profissionais;

-Um convênio assinado com o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) em 2017 permitiu a contratação de uma consultoria especializada que tem por finalidade fazer um



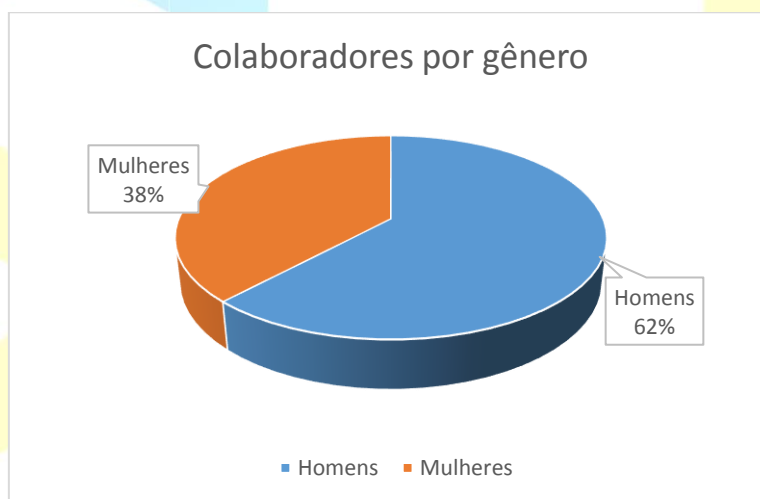
# Fomento Paraná

diagnóstico da instituição para contribuir na implantação da política de sustentabilidade socioambiental e desenvolver projetos com esse viés.

## INDICADORES SOCIAIS - INTERNOS

### Gestão de Pessoas

A Fomento Paraná conta com 121 colaboradores, entre empregados próprios, cedidos por outros órgãos, cargos de livre nomeação e menores aprendizes. Desse total, 38% são mulheres. Elas ocupam 37,5% dos cargos e funções de confiança e 29% dos cargos de chefia disponíveis na instituição. A força de trabalho conta ainda com 29 estagiários regularmente contratados por até dois anos.



### Benefícios

A Fomento Paraná garante atenção especial ao corpo funcional, assegurando direitos trabalhistas, benefícios e investimentos para propiciar um ambiente de trabalho sadio e produtivo.

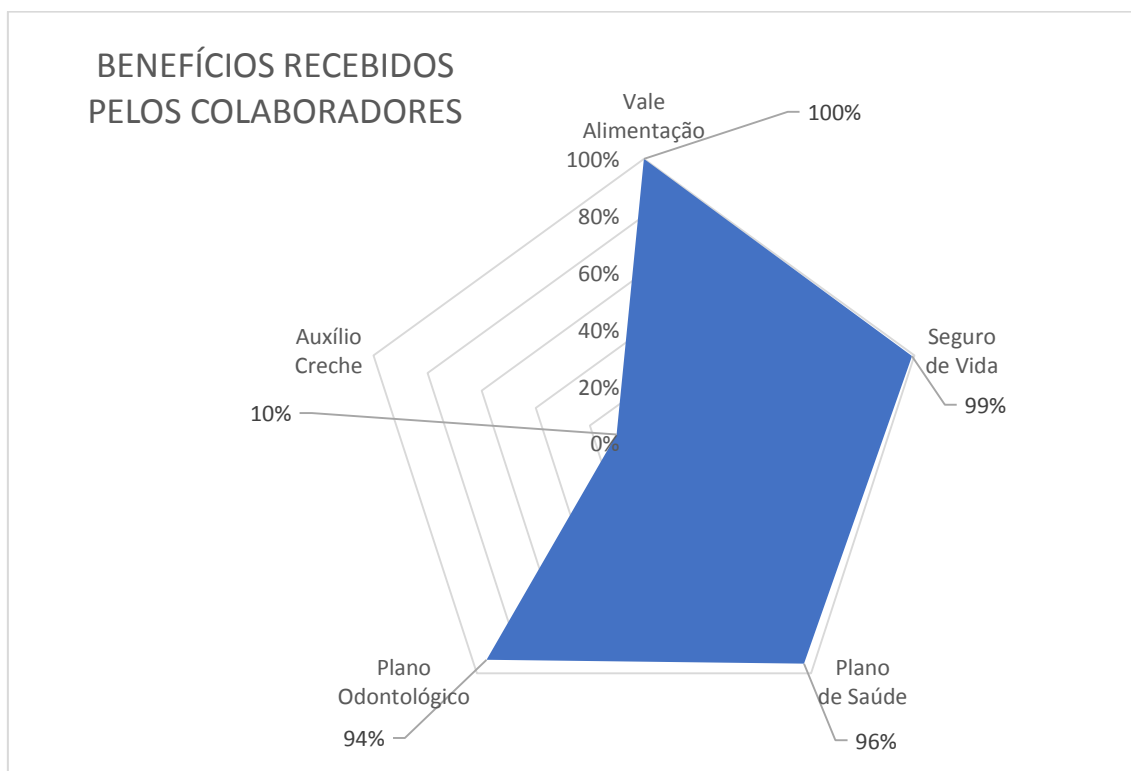
Destacam-se benefícios como plano de saúde e odontológico, seguro de vida, vale refeição/alimentação, participação nos lucros e resultados (PLR), auxílio-creche, vale-cultura, vale transporte (opcional).

Como Empresa Cidadã (Lei nº 11.770/08), desde fevereiro de 2010, a empresa estendeu o benefício da licença-maternidade para 180 dias. É assegurada, ainda, a remuneração integral do salário-maternidade, durante o prazo de extensão da licença (60 dias). E, desde 2017, a empresa assegurou a extensão da licença paternidade por mais 15 dias.





Os estagiários e os menores aprendizes contratados pela empresa tem direito a vale refeição/alimentação e vale transporte.



## Capacitação e treinamento

O Plano de Cargos, Carreiras e Salários (PCCS) da Fomento Paraná é o mecanismo que regula a ascensão profissional e melhoria salarial dos colaboradores. Investimentos feitos pelo próprio colaborador ou pela instituição em favor dele, em capacitação e treinamento ou desenvolvimento profissional, são pontuados na progressão da carreira.

A Fomento Paraná destina verbas no orçamento para custear a capacitação de seus empregados. Em, 2017 foram empregados com este fim (sem considerar despesas de deslocamentos e estadias) R\$ 80.925,50. Foram promovidos 69 treinamentos no período.

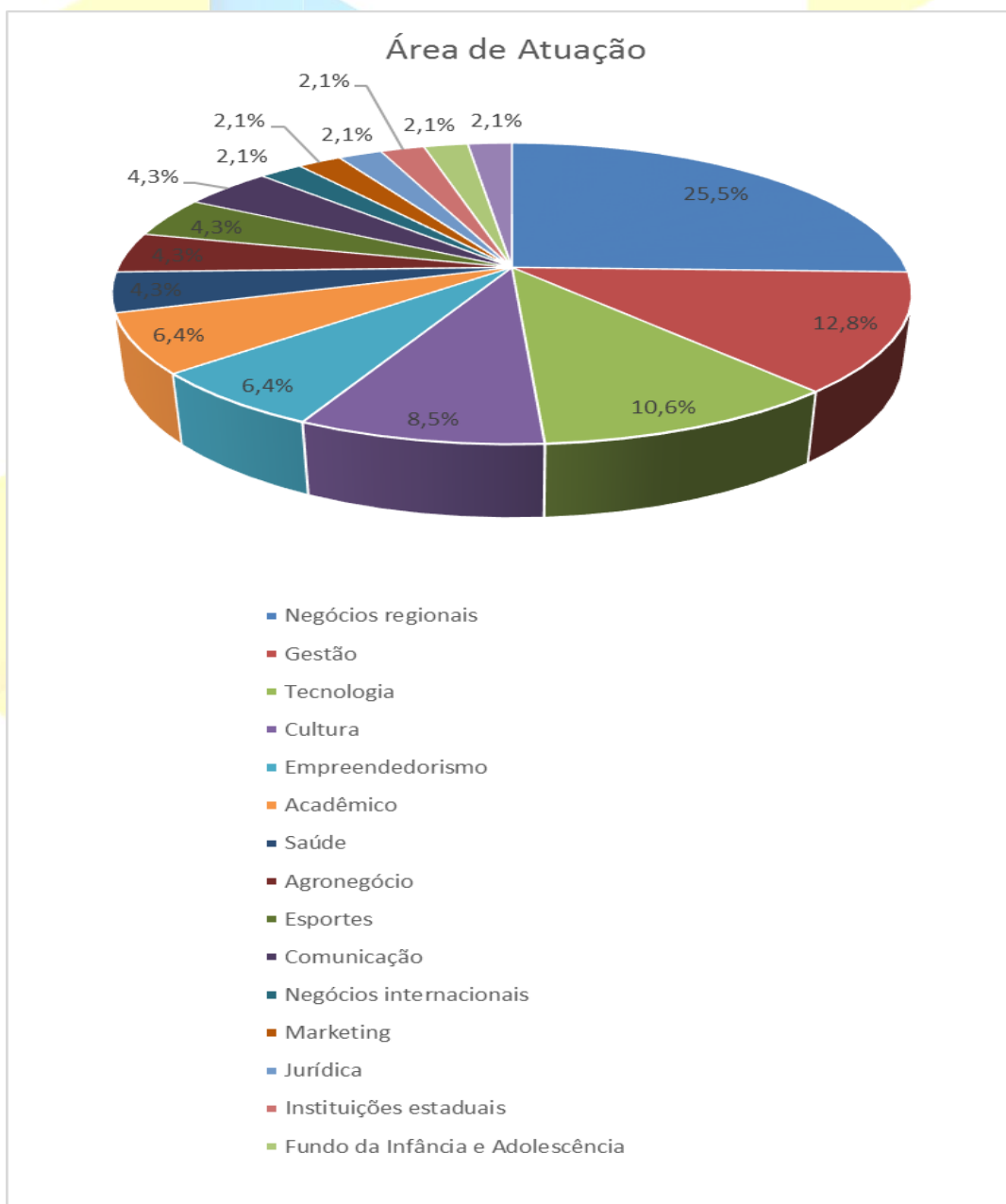


## INDICADORES SOCIAIS – EXTERNOS

### Patrocínios, Incentivos e Doações

Como parte de suas atividades comerciais e institucionais, a Fomento Paraná apoia uma série de atividades, projetos e eventos promovidos por entidades diversas, como forma de divulgar a marca e as linhas de financiamento públicas e privadas.

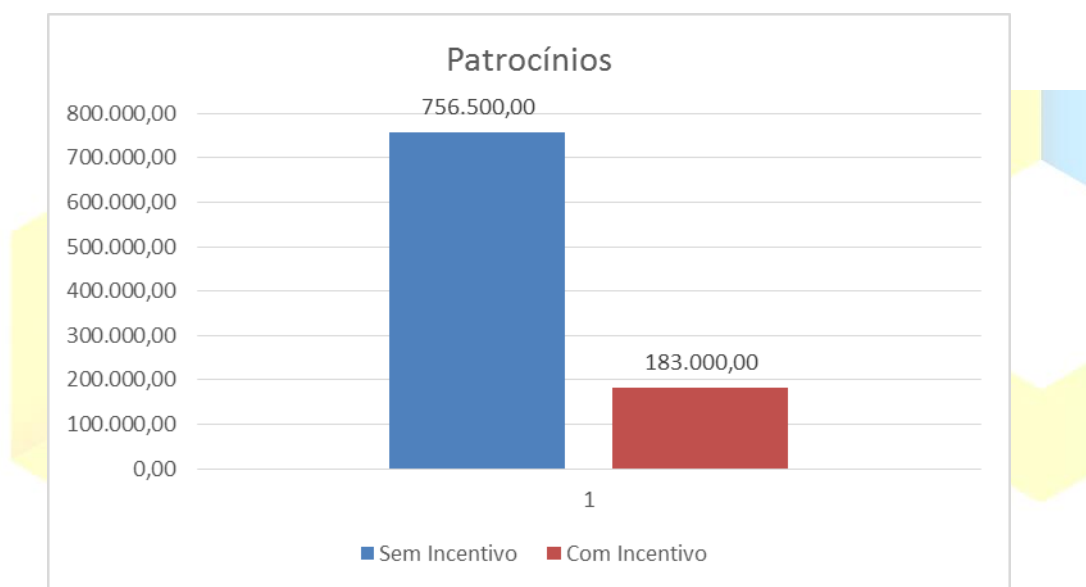
A instituição também procura apoiar, de forma transversal e multissetorial, os programas, projetos e fundos administrados por entidades pertencentes ao Estado do Paraná.





# Fomento Paraná

Em 2017 foram destinados R\$ 950,5 mil em recursos para apoio e patrocínio de ações desse gênero nas áreas de educação, esporte, saúde, saneamento e outras.



Parte dos recursos são destinados a projetos apoiados por leis de incentivo, que permitem dedução fiscal, tais como:

- Lei Rouanet (cultura);
- Lei de Incentivo ao Esporte;
- Fundo Estadual dos Direitos do Idoso – FUNPAR;
- Fundo da Infância e Adolescência;



# Fomento Paraná

## ATUAÇÃO ADMINISTRATIVA

### Auditoria e Órgãos de Fiscalização

A Fomento Paraná é regularmente auditada e fiscalizada pelo Banco Central do Brasil, que enquadrou a instituição como sendo de baixo risco e bastante pujante, a exemplo da economia paranaense. A instituição obteve escores satisfatórios na estrutura CAREL (modelo utilizado pelo BACEN para avaliar a estrutura de capital, dos ativos, da rentabilidade, da eficiência gerencial e da liquidez dos bancos no país).

Além de ser acompanhada por auditoria interna e externa, a Fomento Paraná é fiscalizada também pela Controladoria Geral do Estado, pelo Conselho de Empresas Estatais e pelo

Tribunais de Contas do Estado do Paraná e, em situações específicas, pelo Tribunal de Contas da União.

## TRANSPARÊNCIA E OUVIDORIA



### Portal da Transparência

Em obediência às disposições legais, a Fomento Paraná disponibiliza o Portal da Transparência, onde estão registrados os dados sobre o planejamento estratégico (programas e metas) da empresa, contratos, convênios, relações de servidores, movimentação de estoques, licitações, apoios e patrocínios, respeitados os dados protegidos pelo sigilo bancário.



### Ouvidoria – 0800-644-8887

Vinculada à Presidência, tem como escopo atuar como canal de comunicação entre a instituição e os clientes, permitindo-lhes buscar a solução de conflitos no relacionamento com a FOMENTO PARANÁ. Essa instância recebe, registra, instrui, analisa e dá tratamento formal e adequado às reclamações, denúncias e sugestões dos clientes e usuários, observando as normas legais e



# Fomento Paraná

regulamentares relativas aos direitos do consumidor. Por consequência, deve prestar os esclarecimentos necessários e dar ciência aos interessados acerca do andamento de suas demandas e das providências adotadas.

No ano de 2017, foram registradas 80 ocorrências junto à Ouvidoria, das quais 44 eram reclamações, pertinentes ou não (todas foram devidamente solucionadas), 16 eram pedidos de informações.

## [www.fomento.pr.gov.br](http://www.fomento.pr.gov.br)



A Fomento Paraná mantém um portal institucional na internet no endereço [www.fomento.pr.gov.br](http://www.fomento.pr.gov.br), por meio do qual os clientes e a sociedade podem interagir e buscar informações sobre produtos e serviços (linhas de financiamento, taxas, simulações de pagamentos, tabelas de tarifas, entre outras), e ter acesso a relatórios da administração, informações sobre transparência, licitações, concursos públicos etc.

## **GOVERNANÇA CORPORATIVA**

A Fomento Paraná é adepta das boas práticas de governança corporativa, com vistas a alinhar interesses para preservar e aumentar seu valor agregado, facilitando o acesso a recursos e contribuindo para a qualidade de sua gestão. A instituição mantém sua estrutura de gestão alicerçada pela Assembleia Geral de Acionistas, Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Diretoria Reunida, Comitê de Indicação e Avaliação, Comitê de Auditoria, Auditoria Interna, Ouvidoria. Também existem comitês internos: Risco de Crédito, Enquadramento e de Licitação.

### **Assembleia Geral Ordinária de Acionistas - AGO**

Reúne-se uma vez ao ano para examinar e votar as demonstrações financeiras; deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício; a distribuição de dividendos; a eleição dos administradores e dos membros do Conselho Fiscal.

### **Conselho de Administração – CAD**

O CAD é o órgão de deliberação estratégica colegiada, constituído por sete (7) membros titulares eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral. Todos têm mandato unificado de dois anos a contar da data da eleição e podem ser reconduzidos, no máximo, por três vezes consecutivas.





# Fomento Paraná

O presidente do Conselho de Administração deve ser indicado pelo acionista controlador e eleito pela Assembleia Geral, mas o cargo não pode ser ocupado pelo diretor-presidente da instituição.

O CAD deve ser composto, no mínimo, por 25% de conselheiros independentes.

É assegurada a participação no CAD de um conselheiro representante dos acionistas minoritários e também de um representante dos empregados, que terá mandato coincidente com o dos demais e poderá ser reconduzido por uma única vez.



## **Diretoria Reunida – REDIR**

Constituída por seis membros, tem como atribuições a realização dos objetivos sociais e a prática dos atos necessários ao funcionamento regular da Fomento Paraná, bem como a representação da entidade em eventos e quaisquer atos de caráter público ou privado.

A Diretoria reúne-se, ordinariamente, uma vez por semana. E extraordinariamente quando convocada por solicitação de qualquer dos diretores. As deliberações desse colegiado são tomadas por maioria de votos, com a presença de, no mínimo, três diretores.



# Fomento Paraná

## **Conselho Fiscal – CFI**

Composto por três membros efetivos e três suplentes, tem a atribuição de propor e fiscalizar a orientação geral dos negócios da Fomento Paraná e analisar os balancetes e as demonstrações financeiras da instituição.



## **Comitê de Indicação e Avaliação - CIA**

A Fomento Paraná possui um Comitê de Indicação e Avaliação (CIA) composto por seis membros, que são eleitos e podem ser destituídos pela Assembleia Geral.

O Comitê de Indicação e Avaliação é um órgão estatutário de caráter permanente, auxiliar dos acionistas, que verificará a conformidade do processo de indicação e de avaliação dos administradores, conselheiros fiscais e membros de Comitês Estatutários, nos termos da legislação vigente.

Os membros tem mandato unificado de dois anos e são permitidas duas reconduções consecutivas. O CIA reúne-se sempre que necessário para manifestar-se sobre assuntos de sua competência.



# Fomento Paraná

## **Auditoria Interna**

Alinhada com o ordenamento dos órgãos externos de fiscalização, encontra-se vinculada diretamente ao Conselho de Administração (CAD), de forma a proporcionar a independência necessária ao desenvolvimento das atividades de controle interno com imparcialidade e ampla atuação.

## **Comitê de Auditoria**

Atua como órgão assessor, consultivo e de acompanhamento das atividades da Fomento Paraná, assegurando o cumprimento de dispositivos legais e normativos, regulamentos e códigos internos, a fim de garantir a qualidade do controle interno da instituição.

## **COMITÊS INTERNOS**

A estrutura da Fomento Paraná possui comitês destinados a analisar, recomendar e estudar assuntos associados ao cumprimento da missão da empresa. Esses comitês podem ser subordinados à presidência, às diretorias ou a qualquer outro órgão da instituição.

### **Comitês em atividade:**

- Comitê de Risco de Crédito: é responsável por analisar e recomendar, ou não, para deliberação em REDIR, a concessão de operações de crédito. Também faz o acompanhamento da qualidade da carteira de crédito da Fomento Paraná.
- Comitê de Gestão de Riscos: analisa os riscos operacionais identificados e delibera sobre ações preventivas e corretivas a serem implementadas pelas áreas.
- Comitê de Remuneração: tem a atribuição de propor políticas e diretrizes de remuneração aos administradores.
- Comitê de Enquadramento de Operações: com atribuição de realizar a análise prévia de propostas de financiamento de operações de maior porte, visando ao seu acolhimento, desde que enquadradas nos critérios estabelecidos para os produtos da Fomento Paraná.
- Comissão de Licitação: com atribuição de receber, examinar e julgar todos os documentos e procedimentos relativos ao cadastramento de licitantes e às licitações nas modalidades concorrência, tomada de preços e convite.
- Comitê de Avaliação de Progressão na Carreira: embora não esteja previsto no regimento em o estatuto da instituição, esse comitê atua como foro técnico de análise do processo de progressão de carreira dos empregados aprovados em concurso, conforme a política do Plano de Cargos, Carreira e Salários – PCCS da Fomento Paraná. Os oito integrantes são nomeados pela Diretoria.



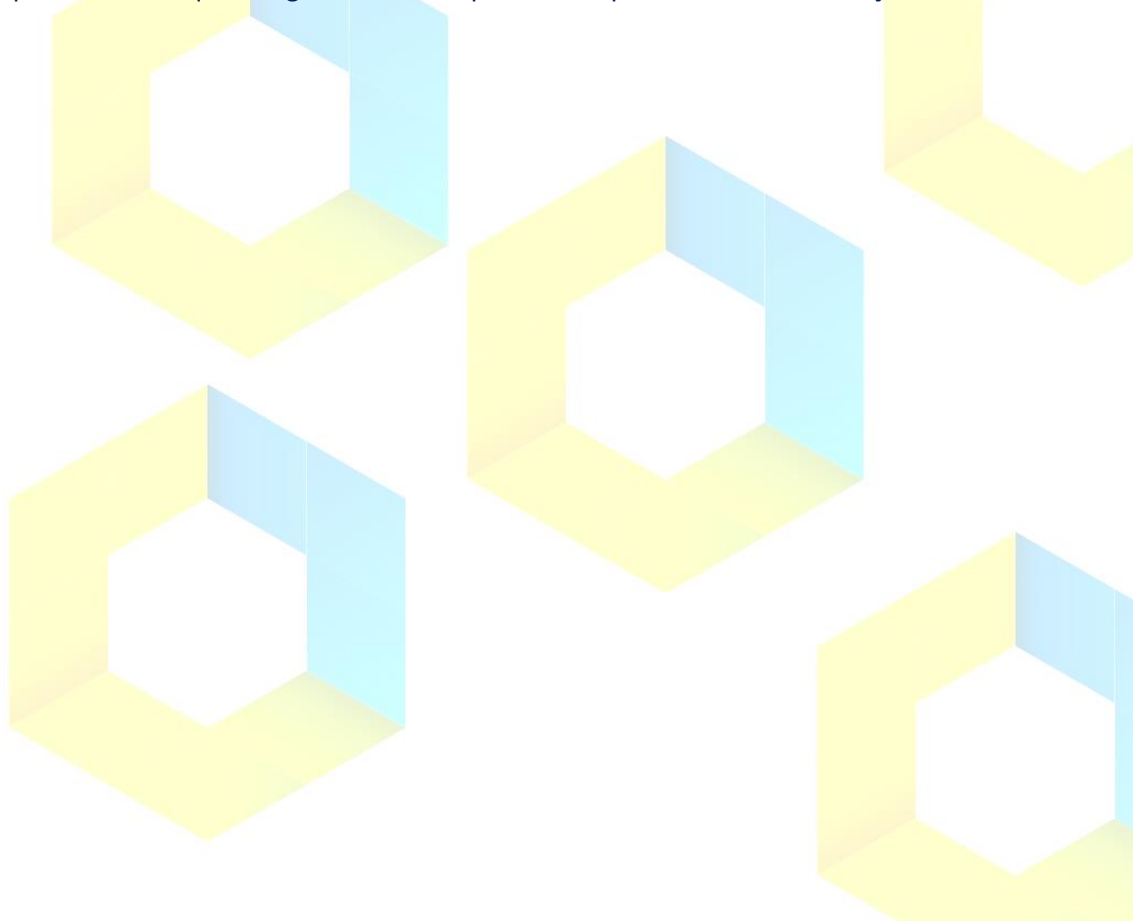
# Fomento Paraná

## GESTÃO DE RISCOS

A Fomento Paraná adota um modelo de gestão integrada de todos os riscos a que está exposta. O gerenciamento de riscos na instituição é de responsabilidade da Gerência de Riscos e *Compliance*, atualmente vinculada à presidência da instituição.

A Gestão de Riscos abrange os riscos de crédito, mercado, liquidez e operacional, além da gestão do capital da instituição, em atendimento aos normativos do Conselho Monetário Nacional (CMN) e do Banco Central do Brasil (BACEN).

A forma de atuação da gestão de riscos na Fomento Paraná está apoiada no entendimento de que a mitigação dos riscos depende do nível de eficácia com que são administradas as concessões de crédito, a sustentabilidade do capital, assim como o nível de eficiência e qualidade com que são gerenciados os processos operacionais da instituição e seus controles.





# Fomento Paraná

## INFORMAÇÕES CORPORATIVAS

### GOVERNO DO ESTADO DO PARANÁ

Beto Richa  
Governador do Estado

Maria Aparecida Borghetti  
Vice-governadora

### FOMENTO PARANÁ

#### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Fernando Xavier Ferreira – Presidente - Indicado pelo Acionista Controlador - Governo do Estado

Elias Gandour Thomé - Representante do Acionista Minoritário - Celepar

Rubens Portugal Bacellar - Membro Independente

Sergio Wippel - Membro Independente

Wellington Dalmaç - Indicado pelo Acionista Controlador - Governo do Estado

Vilson Ribeiro de Andrade - Presidente da Fomento Paraná

Gustavo Castanharo - Membro eleito pelos empregados da Fomento Paraná

#### DIRETORIA

Vilson Ribeiro de Andrade - Diretor-presidente

Claudio Massaru Shigueoka - Diretor Administrativo e Financeiro

Luiz Malucelli Neto - Diretor de Mercado

Samuel Ieger Suss - Diretor Jurídico

Omar Sabbag Filho - Diretor de Operações do Setor Público

Clemenceau Merheb Calixto - Diretor de Operações do Setor Privado

#### CONSELHO FISCAL

Luiz Fabricio Betin Carneiro - efetivo

Claudio Luiz Pacheco - efetivo

Jefferson Renato Rosolem Zaneti - efetivo

Jorge Sebastião de Bem - suplente

Rogério Perna - suplente

#### COMITÊ DE AUDITORIA

Arwed Baldur Kirchgassner

Francisco Xavier de Oliveira



# Fomento Paraná

## COMITÊ DE INDICAÇÃO E AVALIAÇÃO

Carlos Eduardo de Moura - Presidente

Mauro Ricardo Machado Costa

Valdir Rossoni

Deonilson Roldo

Fernando Ghignone

Juraci Barbosa Sobrinho

